

**Jan Rotmans**

Brussel,  
24 Mei 2022

# OMARM DE CHAOS

**WAT BETEKENT DAT VOOR EEN  
RECHTVAARDIGE TRANSITIE?**

**WE LEVEN NIET  
IN TIJDPERK VAN  
VERANDERING**

**MAAR IN EEN  
VERANDERING  
VAN TIJDPERK**



# IN TIJDEN VAN CHAOS

Wordt het oude afgebroken  
en ontstaat iets nieuws



Shell  
Tata Steel  
McDonalds  
Energiebedrijven  
Brancheklubs  
Banken

ASML  
Philips, Bunq  
Tesla, Uber, DSM  
Bewegingen  
Coöperaties

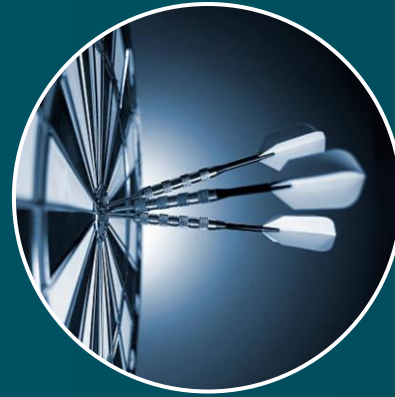
# CHAOS



Onbekende orde



Alles ligt open



Dichter bij de  
kern komen



Voorwaarde  
voor echte  
verandering

# CORONA CRISIS

stijgende prijzen van grondstoffen en lange levertijden

vraag sterk toegenomen maar aanbod niet

containertransport is duurder geworden en duurt langer

chips, staal, hout, papier, kunststof, plastic

**ZONNEPANELEN KUNNEN  
NIET GELEVERD WORDEN  
VANWEGE CHIPS DIE UIT  
CHINA MOETEN KOMEN**



# OEKRAÏNE OORLOG

wake-up call voor Westen: afhankelijk van Rusland

fossiele terugval op kolen, olie en aardgas

leidt komende jaren tot verhoogde CO<sub>2</sub>-uitstoot

versnelde inzet op verduurzaming: wind, zon, waterstof

# PIJLERS VAN ENERGIE TRANSITIE

1. duurzaamheid      transitie naar hernieuwbare energie
2. leveringszekerheid      aanbod moet gegarandeerd zijn
3. geopolitiek      werelddelen willen autonoom zijn



# CATCH 22?

afhankelijk van Rusland wat betreft aardgas

afhankelijk van China wat betreft kritieke metalen

afhankelijk van Noord-Afrika wat betreft waterstof

**er komen steeds meer conflicten  
over energie en grondstoffen**



## 2019 HET PROTESTJAAR



ipcc

INTERGOVERNMENTAL PANEL ON climate change

# Climate Change 2022

## Impacts, Adaptation and Vulnerability

Summary for Policymakers





A group of young people, mostly women, are gathered outdoors for a climate protest. In the center, a woman with blonde hair and a white fuzzy jacket smiles while holding a large black sign with white, hand-painted text. To her left, a woman with long brown hair and a black jacket looks off to the side. To her right, a woman with glasses and a green jacket has her arm raised. In the background, other protesters are visible, some holding signs, including one that says "BURN ALLES HIS". The scene is set on a grassy area with trees in the background.

FUCK ME  
NOT THE  
CLIMATE

EAT  
BY  
GERALD

ACTION

with an addition to look by



PLEIDOOI  
KLIMAATZAAK





**elk bedrijf kan voor de rechter  
worden gedaagd in de toekomst**

**DIEPSTE OORZAAK:  
DISBALANS TUSSEN  
MENSEN EN NATUUR**



# MORELE CRISIS

Crisis zit in onszelf



Normen  
& Waarden

Hebzucht  
& Egoïsme



MARKY  
markyart.com

BIODIVERSITY  
COLLAPSE

CLIMATE  
CHANGE

RECESSION

COVID  
19

BE SURE  
TO WASH YOUR  
HANDS AND ALL  
WILL BE WELL.

# CRISIS ZIJN EEN ZEGEN



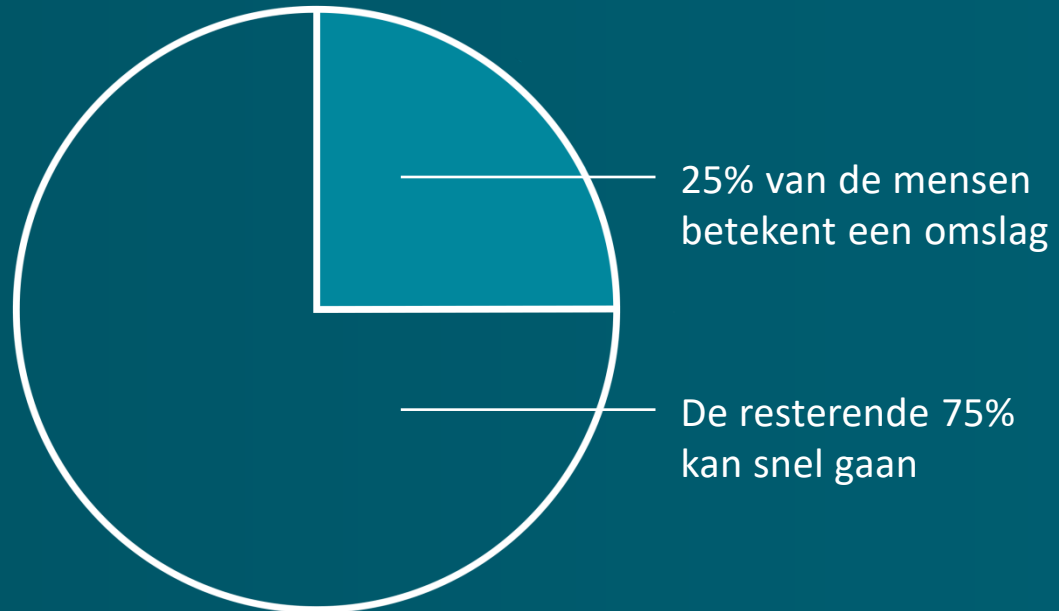
Mensen zijn hardleers



We leren van crisis

# CRISES HELPEN TE VERANDEREN

We hebben een aantal crises nodig



**SYSTEMISCHE VERANDERING  
IS NODIG**

**TRANSITIE**

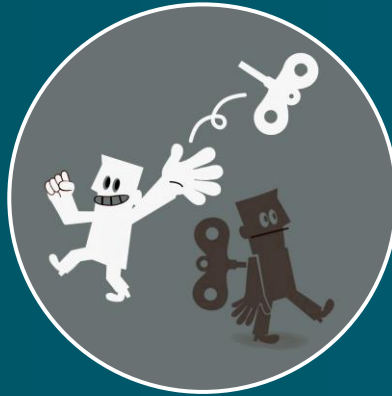


# TRANSITIE

Fundamentele omslag in:



**Denken**  
waarden, paradigma's



**Handelen**  
houding, gedrag



**Organiseren**  
wetten, regels



# PALET AAN TRANSITIES



Energie



Grondstoffen



Circulair



Voedsel



Ruimte



Financieel



Zorg



Onderwijs



Sociaal



Democratisch

# KNOPPEN OM AAN TE DRAAIEN

## beleid

fiscale impulsen: belastingen en hypotheke

financiële impulsen: subsidies en leningen

juridische impulsen: wetten & regels

## technologie

kennis, R&D, instituties, geld, implementatie

## gedrag

sociale normen, financiële, fiscale, juridische impulsen,

# CHAOS OMARMEN

we moeten leren omgaan met onzekerheden

niet controleren & beheersen maar zoeken & leren

doorvertalen in scenario's en strategieën

# STRUCTURELE ONZEKERHEDEN



# Blinde Vlekken & Zwarte Zwanen

Covid-25

Internet 3 maanden plat

Geopolitieke Oorlog

Jaar van extreme Droogte

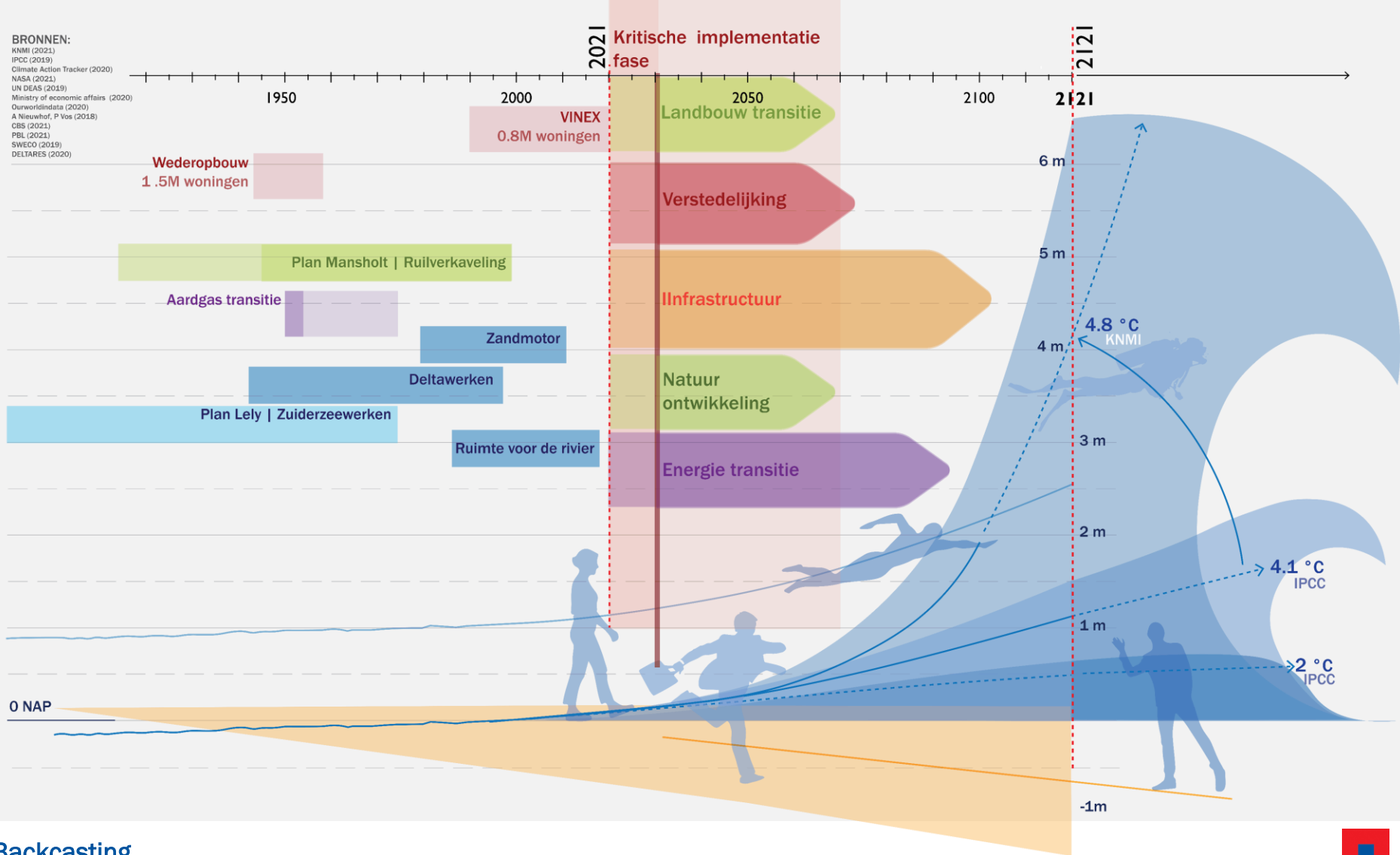
# NL2121

LAND MET EEN PLAN

1:30 min



BRONNEN:  
 KNMI (2021)  
 IPCC (2019)  
 Climate Action Tracker (2020)  
 NASA (2021)  
 UN DEAS (2019)  
 Ministry of economic affairs (2020)  
 Ourworldindata (2020)  
 A Nieuwhof, P Vos (2018)  
 CBS (2021)  
 PBL (2021)  
 SWECO (2019)  
 DELTAES (2020)





## **2. RECHTVAARDIGE TRANSITIE**

**klimaatverandering is geen technologisch probleem  
maar is vooral een sociaal verdelingsvraagstuk**

# TRANSITIE & ONGELIJKHEID

elke grote transitie leidt tot meer ongelijkheid

ongelijkheid binnen en tussen landen & regio's

industriële revolutie trof vooral de onderklasse

deze revolutie treft de midden- en onderklasse

# Climate Change 2022

## Mitigation of Climate Change

Summary for Policymakers



# CONCLUSIES IPCC RAPPORT

klimaatverandering treft kwetsbaarsten het hardst

Afrika, Zuid-Azie, Centraal & Zuid-Amerika, eilandstaten

extreem weer draagt bij aan humanitaire crises

treft 15x meer mensen dan in minder kwetsbare landen

# CONCLUSIES IPCC RAPPORT

Zuid-Europa & Middellandse zeegebied meest kwetsbaar

extreme droogte en hitte maakt landbouw onmogelijk

1/3 van Zuid-Europese bevolking krijgt waterschaarste

kust- & Deltagebieden kwetsbaar, o.a. België, Nederland

## 19e EEUW

- Industriële revolutie
- Angst voor machines
- Langdurige onrust
- Sociale ongelijkheid
- Marx



## 21ste EEUW

- Digitale revolutie
- Angst voor robots
- Steeds meer onrust
- Sociale ongelijkheid
- Piketty

# in de 19<sup>de</sup> Eeuw

wet- en regelgeving om kwetsbaren te beschermen

vakbonden opgericht om werknemers te beschermen

woningcorporaties opgericht voor betaalbare woningen

verheffing van sociale onderklasse via onderwijs

burgerinitiatieven om onderklasse te helpen



**macht van de grote staal -, kolen -, spoorweg  
bedrijven werd gebroken door ze op te splitsen**

# EXPLOSIEVE GROEI BURGERCOÖPERATIES



# RECHTVAARDIGE TRANSITIE

sociaal economisch rechtvaardig  
banen, inkomen, inclusief, divers

ecologisch rechtvaardig  
herstel biodiversiteit, gezond leefmilieu

democratisch rechtvaardig  
burgers betrekken bij besluitvorming

# SOCIAAL-ECONOMISCHE RECHTVAARDIGEID

energietransitie vereist heel veel investeringen  
in Nederland ca. honderden miljarden komende 50 jaar

energierekening voor burgers wordt fors hoger  
kan komende 10 jaar 2-3 keer hoger worden dan nu

energiearmoede is een groeiend probleem  
ca. 7% van Nederlandse huishoudens zit al in problemen

# SOCIAAL-ECONOMISCHE RECHTVAARDIGEID

veel bedrijven zullen sneuvelen

in staalindustrie, fossiele energie, chemie, landbouw,

nieuwe economie genereert veel banen

in Europa in 2030 ca. 30% van banen uit nieuwe economie

administratieve banen verdwijnen door digitalisering

middenklasse wordt hierdoor hard getroffen

in 19<sup>de</sup> eeuw werd de onderklasse getroffen,  
in deze transitie de onder- én middenklasse

# ECOLOGISCHE RECHTVAARDIGHEID

luchtkwaliteit een steeds groter probleem  
vooral fijnstof veroorzaakt gezondheidsproblemen

armere, kwetsbare mensen leven ca. 7 jaar  
korter dan rijkere mensen in betere milieus

# DEMOCRATISCHE RECHTVAARDIGHEID

energie- en klimaattransitie tot dusver top-down proces

burgers zijn er nauwelijks aan te pas gekomen

moet meer een proces van onderop worden

anders dreigt een sociale opstand



# 3. MOGELIJKE OPLOSSINGEN

# COMPENSATIEFONDS

fonds is nodig om kwetsbaren te compenseren

isoleren van slechte woningen van arme mensen

dubbele winst: betere woningen & financieel voordeel

vraagt leiderschap van woningcorporaties

# FISCAAL BELEID

vervuiling & verspilling steeds meer belasten

autoverkeer, vliegverkeer, vlees, suiker

gaat ten koste van de laagste inkomens

vraagt herverdeling via belastingstelsel

# WETGEVING

wetgeving om kwetsbaren te beschermen

wetgeving om te machtige partijen op te splitsen

transitiewet: tijdelijke opheffing bestaande wetten

# OPLEIDINGS OFFENSIEF

ontslagen mensen begeleiden naar banen

herscholen van arbeidskrachten

opleiden van installateurs, monteurs, dakdekkers

zij-instromers vanuit andere sectoren

# BURGERS BETREKKEN

nieuwe vormen van participatie nodig

burgerberaden voorbeeld van nuttig instrument

in buitenland gebeurt dit al op grotere schaal

in Schotland 'Just Transition Commission'

vakbonden, milieubeweging, bedrijven, wetenschappers  
meetings in stads- en dorpshuizen voor contact met mensen

# NIET WACHTEN OP POLITIEK

politiek is vaak afwachtend en traag

moet ook vanuit de samenleving komen

betrek ook midden- en kleine bedrijven

vorm maatschappelijke doorbraakcoalities

# POSITIEVE FRAMING

problematiseer het niet a priori

schets het ook als een uitdaging

transities lukken vanuit positiviteit



# LEIDERSCHAP GEVRAAGD

In een periode van chaos is leiderschap  
belangrijker dan ooit: authentiek &  
verbindend leiderschap

A pair of hands is shown holding a glowing Earth. The Earth is depicted with a bright, fiery orange and yellow glow, suggesting a storm or intense heat, particularly over the African continent. The background is dark with scattered white stars, giving the impression of space. The hands are positioned at the bottom of the frame, supporting the globe.

RECHTOP BLIJVEN STAAN IN DE STORM

# PERSOONLIJKE TRANSITIE

- veel angst bij mensen om te veranderen
- overwinnen van angst is:
  - een grote opgave
  - hard en lang werken aan en met jezelf

**ANGST IS  
NIEUWSGIERIGHEID  
DIE NOG  
IN DE KAST ZIT**

*Loesje*

# De Man in de Arena

'Het is niet de criticus die telt. De eer komt toe aan de man die daadwerkelijk in de arena staat, zijn gezicht besmeurd met stof, zweet en bloed; die zich kranig weert; die fouten maakt en keer op keer tekortschiet, maar desondanks toch probeert iets te bereiken. Die groot enthousiasme en grote toewijding kent; die zich helemaal geeft voor de goede zaak. Die, als het meezit, uiteindelijk de triomf van een grootse verrichting proeft, en die, als het tegenzit en als hij faalt, in elk geval grote moed heeft getoond'

Theodore Roosevelt